

## Unser Angebot an inhouse-Seminaren rund um das Thema Lean

Trainingsmodule	Inhalte (Stichworte)	Theorie	Beispiele	Praxis	Simulation	Aktion vor Ort	Live Training möglich	Dauer (Tg)	Fach- & Führungskräfte aus								
									Produktion	Technik/ Instandhaltung	Engineering	Logistik	Qualität	Forschung & Entwicklung	Administration/ Service	Organisationsentwicklung	Veränderungs-Management
1. Grundlagen Lean	Grundlagen Lean-Philosophie, Verschwendung, Zahlen, Daten, Fakten, Standards, 5S, Auditierung, visuelles Mangement, Mitarbeiter im Veränderungsprozess, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓	✓	✓		2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
2. Grundlagen TPM	Grundlagen TPM-Philosophie, 16 Verlustarten, TPM-Modell, Autonome Instandhaltung, OEE, Rüstzeitreduzierung, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓		✓		2	✓	✓	✓						✓
3. Grundlagen JIT	Grundlagen JIT-Philosophie, Fluss, Takt, Pull, Kanban, Supermarkt, Poka-Yoke, Andon, Low Cost Automation, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓	✓	✓		2	✓			✓					✓
4. Wertstrom	Grundlagen Wertstrom, Visualisierung von Wertströmen, Wertstromdesign, Umsetzungsplan, Kennzahlen im Wertstrom	✓	✓	✓	✓	✓	✓	3	✓			✓					✓
5. 5S	Grundlagen 5S, Umsetzung 1. S in einem Pilotbereich, Erfassen von Mängeln, Beginn der Abarbeitung von Mängeln, Umsetzung des 2. S, Maßnahmenliste, weiter Schritte	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
6. 5S-Auditor	Grundlagen 5S Auditierung, Grundlagen Standardauditbogen, Probeaudit, Visualisierung von Ergebnissen, Maßnahmenplan, Vertrauenskurve, Auditplanung	✓	✓	✓		✓	✓	1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
7. Autonome Instandhaltung Stufe 1	Grundlagen AIH Stufe 1, Grundreinigung einer Pilotanlage, Erfassen von Mängeln, Beginn der Abarbeitung von Mängeln, Maßnahmenliste, weiter Schritte	✓	✓	✓		✓	✓	2	✓	✓	✓						✓
8. Autonome Instandhaltung Stufe 2	Grundlagen AIH Stufe 2, Erfassen von Verschmutzungsquellen an einer Pilotanlage, Visualisierung, Bewertung, Maßnahmenliste, weiter Schritte	✓	✓	✓		✓	✓	2	✓	✓	✓						✓
9. Autonome Instandhaltung Stufe 3	Grundlagen AIH Stufe 3, Überblick mögliche Standards, Entwicklung erster Standards, Einführung vor Ort an einer Pilotanlage, Maßnahmenliste, weiter Schritte	✓	✓	✓		✓	✓	2	✓	✓	✓						✓

## Unser Angebot an inhouse-Seminaren rund um das Thema Lean

Trainingsmodule	Inhalte (Stichworte)	Theorie	Beispiele	Praxis	Simulation	Aktion vor Ort	Live Training möglich	Dauer (Tg)	Fach- & Führungskräfte aus								
									Produktion	Technik/ Instandhaltung	Engineering	Logistik	Qualität	Forschung & Entwicklung	Administration/ Service	Organisationsentwicklung	Veränderungs-Management
10. Strukturierte Problemlösung	Auswahl von Problemen, Paretoanalyse, Darstellung des IST-Zustandes, Definition von Zielen, Ursachenermittlung (5W, Ishikawa), Lösung (Ideensammlung, Bewertung, Maßnahmenplan, Lösungsüberprüfung, Standardisierung), persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓		✓		1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
11. Optimierung von Rüst- und Reinigungszeiten SMED	Grundlagen SMED, Aufnahme der IST-Situation, Visualisierung der IST-Situation, Analyse der IST-Situation, Gestaltung eines neuen Ablaufes, Checklisten, Rüstdrehbuch, Probelauf neuer SOLL-Ablauf, weitere Maßnahmen	✓	✓	✓		✓	✓	2	✓	✓	✓	✓					✓
12. Einführung von KanBan	Grundlagen von Kanban, Aufnahme der Ist-Situation und Bewertung, Berechnung von Kanbansystemen, Planung des Soll-Zustandes, Gegenüberstellung SOLL-IST, Visualisierung, Umsetzung erster Maßnahmen,	✓	✓	✓	✓	✓	✓	2	✓			✓					✓
13. Einführung von Supermärkten und interner Belieferung	Grundlagen Supermarkt und interne Logistik, Aufgaben der internen Logistik, Aufnahme der IST-Situation, Analyse der IST-Situation, Erstellen eines Layouts inkl. Routenplan, Festlegung von Lieferzeiten, Visualisierung, weitere Maßnahmen	✓	✓	✓		✓	✓	2	✓			✓					✓
14. Lean für technische Mitarbeiter (Lean Instandhaltung)	Grundlagen Lean (in technischen Bereichen), Aufgaben des Instandhalters im Lean-Umfeld, Kennzahlen im Bereich der Technik, Visualisierung, Ziele technischer Bereiche, persönlicher Aktivitätenplan für Teilnehmer	✓	✓	✓		✓		2		✓	✓						✓
15. Vorbereitung und Umsetzung von Trainings und Workshops	Grundlagen Moderation und Präsentation, Vorbereitung von Trainings / Workshops, Durchführung von Trainings/Workshops, Nachbereitung von Trainings/Workshops, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓			✓	2						✓	✓	✓	✓
16. Umsetzung von Lean-Projekten	Grundlagen Projektmanagement, Möglichkeiten der Projektverfolgung, Maßnahmenplan, Kanban, Scrum, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓				1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
17. Grundlagen Lean Admin	Grundlagen Lean im Office, Verluste in der Admin, Zeitfresser, 5S als Basis der Verbesserung, Visuelles Management, Standards, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓		✓		2							✓	✓	✓
18. Prozessmapping in der Administration	Grundlagen der Methode, Umsetzung der Methode an einem Fall- oder Live-Beispiel, Analyse des IST-Prozesses, erkennen von Potentialen und Bewertung, Darstellung eines SOLL-Prozesses, Umsetzungsplan, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓		✓		2							✓	✓	✓

## Unser Angebot an inhouse-Seminaren rund um das Thema Lean

Trainingsmodule	Inhalte (Stichworte)	Theorie	Beispiele	Praxis	Simulation	Aktion vor Ort	Live Training möglich	Dauer (Tg)	Fach- & Führungskräfte aus								
									Produktion	Technik/ Instandhaltung	Engineering	Logistik	Qualität	Forschung & Entwicklung	Administration/ Service	Organisationsentwicklung	Veränderungs-Management
19. Lean Management	Grundlagen Vision und Strategie, Ziele, Zielauflösung, Zielverfolgung, Visualisierung, Kennzahlen, System-Audit, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓				2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
20. Führen in einer Leankultur	Veränderungsmanagement, Veränderung positiv begleiten, Rolle der Führungskraft, Kommunikation, Arbeiten im Team, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓				2	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
21. Shop-Floor Management	tägliche Zielverfolgung, Regelkommunikation, Gembawalk, Gembatalk, Visualisierung, Maßnahmenumsetzung, Nachhaltigkeitskontrolle, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓		✓		1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
22. KATA	Grundlagen von KATA, Coaching als wichtiger Bestandteil des Lernprozesse, Verbesserungs-Kata, Coaching-Kata, persönlicher Aktivitätenplan des Teilnehmers	✓	✓	✓				1	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

optional möglich